



# 從 《李衛當官》 談起

前陣子，利用閒暇時間，在家裡陪媽媽看電視劇《李衛當官》，其中一段劇情是李衛當上縣令後，決心建造堤防，以免洪水氾濫，傷及百姓。由於朝廷撥下的銀子不足，負責監工的地方官吏耍了小聰明，只在退休王爺的田地前，築一段堅固堤防，其他地方就偷工減料，草率完成。洪水來襲，當然無法抵擋。

近日遠通eTag事件鬧得沸沸揚揚，高速公路局推動國道計程電子收費，本是立意良善，但正式啓用不到一個月，就因雙向扣款、重複扣款、幽靈扣款等狀況，引發民怨，越來越多人質疑整個工程案的合理性，甚至出現抵制eTag的聲音，突顯人民對於政商合作的不信任。

台灣多數BOT案或公共工程，都是採用最低標作業，可說是政府想用最少的錢，來完成國家建設，或是想避嫌，怕被冠上圖利之名。但俗話說：殺頭生意有人做，賠錢生意沒人做。如果政府一味地以省錢心態，將各項公共建設，委託民間企業執行，承包單位接手後，只能不斷壓低成本，或設法從其他地方獲取利潤，很容易導致公共建設品質低落、漏洞百出，或是成爲乏人問津的蚊子館。

便宜行事的後果，就是要付出加倍的心力或金錢，進行補救修繕。隨著時間過去，物價飛漲，墊高成本不說，問題發生時，人民也要一起承擔各種不便和辛苦，如果遇上橋斷路塌等狀況，更會危及人身安全。隨之而來的社會紛擾，終將瓦解政府、企業與人民之間的夥伴關係。

大家都有用低成本做事的想法，但牽涉到全體社會的公共利益，就不能單從政府支付費用的高低，進行評估和考量，而要提出更精準、更長遠的訴求。不論大眾消費，或是企業經營，都懂得權衡價格和品質，選擇最適宜的物品或投資。政府代表全民經營國家，掌握公共資源，更要有遠見，審慎評估各階段的利益得失，才能做出真正有利的決定，贏得未來發展。

鑑古知今，許多前人的智慧和經驗都可供我們參考，決策者也許能多觀看戲劇，了解未曾參與的歷史，站在巨人的肩膀上，領略治國之道。❤️

萬海航運慈善基金會董事長

陳柏廷